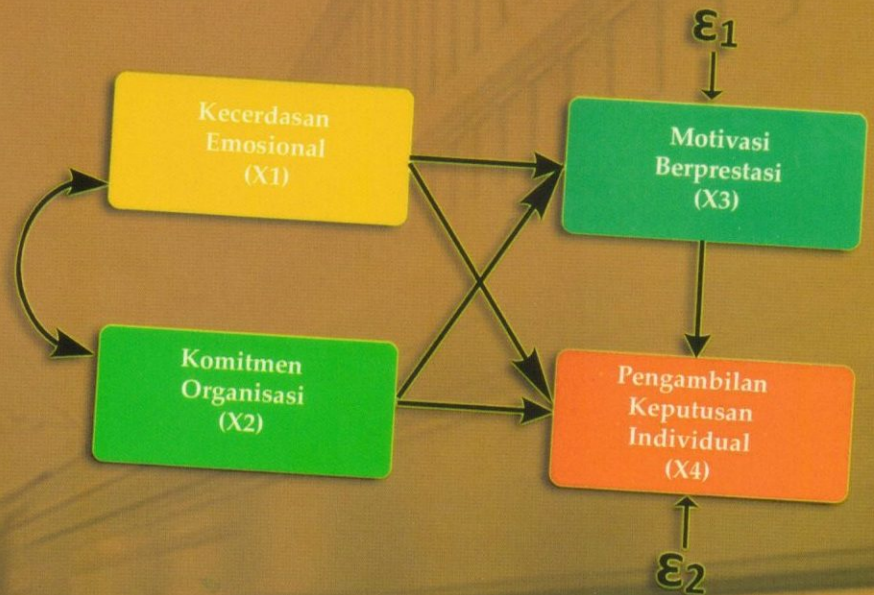


METODE  
**ANALISIS JALUR**  
DAN  
**APLIKASINYA**  
EDISI REVISI



Diterbitkan oleh:  
FAKULTAS ILMU KOMPUTER  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta

Metode ANALISIS JALUR dan Aplikasinya  
Edisi Revisi

Oleh: Dr. Nidjo Sandjojo, M.Sc

ISBN: 978-602-72007-2-2

Desain Sampul: Eka Nur Septini

Penata Letak: Nidjo Sandjojo

Diterbitkan oleh

**FAKULTAS ILMU KOMPUTER**

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta

Jakarta

Cetakan Pertama, Desember 2014

© Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun tanpa ijin tertulis dari penerbit.

ISBN 978-602-72007-2-2



## DAFTAR ISI

Kata Pengantar .....	v
Kata Sambutan:	
Rektor UPN “Veteran” Jakarta .....	vii
Prof. Dr. Ir. Jafar Basri M.Sc .....	ix
Dekan Fakultas Ekonomi, UPN “Veteran” Jakarta .....	xiii
Direktur Pascasarjana, UPN “Veteran” Jakarta .....	xv
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, UPN “Veteran” Jakarta ...	xvii
<b>BAB I    PENGENALAN PENELITIAN .....</b>	<b>1</b>
A.    Masalah Penelitian .....	1
B.    Pengertian Penelitian .....	5
C.    Sasaran Penelitian .....	6
D.    Proses Penelitian .....	6
E.    Metodologi vs Metode .....	8
F.    Metode Penelitian Kuantitatif .....	8
G.    Penulisan Abstrak .....	10
H.    Analisis Jalur .....	11
<b>BAB II    DESKRIPSI TEORETIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN           HIPOTESIS PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
A.    Deskripsi Teoretik .....	25
B.    Kerangka Berpikir .....	60
C.    Pengajuan Hipotesis Penelitian .....	63
<b>BAB III    METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>65</b>
A.    Tujuan Penelitian .....	65
B.    Tempat dan Waktu Penelitian .....	65
C.    Metode Penelitian .....	66
D.    Populasi dan Sampel .....	67
E.    Instrumen Penelitian .....	68
F.    Teknik Pengumpulan Data .....	79
G.    Teknik Analisis Data .....	80
H.    Hipotesis Statistik .....	81

<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>83</b>
	A. Deskripsi Data Penelitian .....	83
	B. Pengujian Persyaratan Analisis .....	89
	C. Pengujian Model .....	99
	D. Pengujian Hipotesis .....	109
	E. Perhitungan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Antar Variabel .....	113
	F. Keterbatasan Penelitian .....	116
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>119</b>
	A. Kesimpulan .....	119
	B. Saran .....	120
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>		<b>121</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>		<b>223</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>236</b>

## KATA PENGANTAR

---

*The beginning is the most important part of the work.*  
Plato.

Pertama-tama penulis mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa dan Alhamdulillah bahwa pada akhirnya dapat menyelesaikan penulisan buku ini. Buku ini ditujukan kepada siapa saja, khususnya peneliti pemula yang berminat melakukan penelitian baik terkait dengan pekerjaan ataupun sebagai salah satu persyaratan dalam menempuh perkuliahan sarjana dan pascasarjana.

Apapun topik dan disiplin ilmu Anda, persoalan yang dihadapi dalam melakukan penelitian sebenarnya hampir sama. Pada awalnya Anda harus memilih topik yang akan diteliti dan kemudian merumuskan masalahnya. Selanjutnya adalah merencanakan dan mendesign metodologi yang sesuai dan menyusun instrument penelitian. Dengan instrumen penelitian, Anda dapat mengumpulkan dan menganalisis data. Pada akhirnya Anda menyajikan laporan penelitian yang dilakukan.

Untuk dapat melakukan semua ini, Anda perlu menguasai pengetahuan dasar tentang penelitian atau metode penelitian. Buku ini adalah salah satu diantaranya yang dapat digunakan sebagai acuan awal guna melaksanakan penelitian dengan metode kuantitatif dan khususnya yang menggunakan analisis jalur. Harapan penulis buku ini dapat membantu meringankan kesulitan dalam melakukan penelitian khususnya yang menggunakan metoda analisis jalur.

Oleh karena itu, titik berat buku ini adalah pada contoh penerapan atau penggunaan metode analisis jalur sehingga dapat digunakan oleh para peneliti pemula yang ingin mencoba melakukan penelitian atau penulisan tesis atau disertasi di bidang ilmu sosial. Sedangkan penjelasan tentang

“Analisis Jalur” pada Bab I, hanya disampaikan yang penulis anggap penting untuk diketahui. Bila ingin mengetahui lebih mendalam lagi tentang Analisis Jalur, penulis sarankan untuk membaca buku literatur lain yang menjelaskannya lebih mendalam.

Jakarta, 9 Agustus 2014

Penulis

NS

## KATA SAMBUTAN

Prof. Dr. Ir. Eddy S Siradj, M.Sc.Eng  
Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta

---

Buku Metode Analisis Jalur dan Aplikasinya yang telah di susun oleh Dr Nidjo Sandjojo ini, merupakan salah satu buku ilmiah yang sangat berguna, didalam memenuhi tuntutan akan bahan bacaan tidak saja bagi para mahasiswa tetapi juga para dosen dan pelaku riset serta pengambil keputusan.

Penulis, Dr Nidjo Sandjojo, dalam buku ini telah berusaha cukup baik didalam memberikan pemahaman terhadap salah satu metoda pengambilan keputusan yang dikenal dengan “*Path Analysis*” atau Analisis Jalur. Hal tersebut terlihat dari paparan penulis dalam buku ini, dengan membahas metoda Analisis Jalur, di mulai dari tahap pengenalan, pengertian, kerangka berfikir hingga metodologi penelitian dan hasil penelitian.

Pengambilan keputusan melalui metoda kuantitatif melalui analisis jalur dalam buku ini, oleh Penulis telah di jelaskan secara sistimatis dengan di berikan contoh aplikasinya, sehingga buku ini sangatlah bermanfaat bagi para pembaca baik dikalangan mahasiswa dan dosen serta pelaku riset, didalam acuannya melakukan pengamatan, pengumpulan dan pengolahan data, sehingga menjadi suatu informasi yang berguna dan dapat di pertanggung jawabkan.

Jarang dijumpai suatu buku analisis Jalur yang di susun langsung dari beberapa sumber menjadi buku yang sangat representatif untuk dapat menjadi bahan acuan atau sumber pustaka didalam menyelesaikan tugas akhir dan penulisan naskah akademis lainnya, seperti buku ini.

Buku ini diharapkan tidak saja menjadi buku bacaan didalam membantu pemahaman metoda pengambilan keputusan, tetapi juga menjadi inspirasi bagi kalangan akademis didalam usaha memperkaya buku bacaan

dalam bahasa Indonesia, sehingga mempermudah didalam pemahamannya, terutama didalam penerapan pengolahan data. Disamping itu juga buku ini memberikan motivasi bagi para pengajar dan peneliti didalam usahanya meningkatkan kualitas pembelajaran dan meniti jenjang karir.

Hadirnya buku ini, diharapkan, tidaklah menjadi akhir dari usaha penulis di dalam memenuhi tuntutan para dosen dan mahasiswa di dalam memperkaya acuan pustakanya, tetapi juga hendaknya menjadi awal dari usaha penulis, Dr Nidjo Sandjojo, dalam pengabdianya dan dedikasinya sebagai tenaga pengajar di Fakultas Ilmu Komputer UPN "Veteran" Jakarta, akan buku ilmiah lainnya.

Jakarta 10 Februari 2015



Prof. Dr. Ir. Eddy S Siradj, M.Sc.Eng  
REKTOR



## KATA SAMBUTAN (Edisi Revisi)

Prof. Dr. Ir. Jafar Basri MSc

Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta  
tahun 2002-2006

---

Sesuai dengan judulnya, yaitu “*Metode Analisis Jalur dan Aplikasinya, Edisi Revisi*” maka buku ini adalah revisi dari buku yang berjudul sama sebelumnya. Isinya mengandung beberapa nuansa penting yang meningkat dari naskah sebelumnya. Yang saya amati adalah, adanya muatan penting yang strategis dalam revisi ini, sekalipun persamaannya juga masih tetap dipertahankan. Pertama adalah bahwa ini merupakan buku pertama yang terbit secara formal hasil dari Fakultas Ilmu Komputer UPN “Veteran” Jakarta, dan dapat disambut sebagai persembahan dari pimpinan Fakultas Ilmu Komputer khususnya dan UPN “Veteran” Jakarta umumnya dalam memasuki statusnya sebagai sebuah universitas negeri. Kedua, adalah bahwa revisi ini bukan sekedar meningkatkan atau menyegarkan naskah isinya sesuai perkembangan yang terjadi, namun yang cukup dominan adalah bahwa pengalaman perjalanan karier Dr. Nidjo Sandjojo MSc yang begitu kaya sebagai dosen dan kemudian pembimbing tesis puluhan mahasiswa S2 baik di UPN “Veteran” Jakarta, maupun di beberapa perguruan tinggi lain, telah membuka cakrawala yang luas akan pola penyajian yang tepat. Kelemahan, maupun kelebihan mahasiswa dalam mempersiapkan tesisnya banyak ikut berkontribusi dalam menyusun suatu sistematika sajian yang bukan saja menarik untuk dicerna, namun juga mengandung materi penting untuk dijadikan pedoman dalam menyusun tesis dengan pola pendekatan kuantitatif yang menggunakan analisis jalur sebagai instrumennya. Kecuali itu para Dosen yang membutuhkan pemutakhiran berkesinambungan sehingga dapat terus segar dengan perkembangan pengetahuan juga membutuhkan literatur seperti buku ini. Saya memberikan apresiasi yang

tinggi bagi Dr. Nidjo Sandjojo MSc, yang saat ini menjabat sebagai Dekan Fakultas Ilmu Komputer UPN “Veteran” Jakarta, salah satu Universitas Negeri yang baru. Saya percaya bahwa Dr. Nidjo Sandjojo MSc telah memulai langkah pertama yang sangat bermakna sesuai dengan motto yang kebetulan disadurnya dari Lao-Tzu, yaitu: “*A journey of a thousand miles must begin with a single step*”. Tidak ada jalan berhenti karena ribuan langkah di depan harus dijalani membawa peningkatan mutu tentang penelitian, khususnya tentang pemahaman analisis jalur secara tepat dan meningkat. Semoga para Dosen Fakultas Ilmu Komputer UPN “Veteran” Jakarta mengikuti langkah rintisan ini dari pimpinanya, dan semoga buku ini menjadi salah satu acuan penting secara nasional.

Jakarta, 5 Februari, 2015



Prof. Dr. Ir. Jafar Basri M.Sc.

**KATA SAMBUTAN**  
Prof. Dr. Ir. Jafar Basri MSc.  
Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta  
tahun 2002-2006

---

Saya menyambut gembira terbitnya buku: “*Metoda Analisis Jalur dan Aplikasinya*” yang ditulis oleh Dr. Nidjo Sandjojo M.Sc. Buku-buku yang langsung memberikan petunjuk tentang suatu aspek penelitian semacam ini dirasakan sangat ditunggu-tunggu oleh para penggunanya terutama para mahasiswa yang ingin melakukan penelitian untuk menulis tesis ataupun tugas akhirnya. Banyak acuan dapat terjangkau oleh para peneliti tingkat ini disamping petunjuk dan kuliah yang diperolehnya. Sekalipun demikian, menyangkut hal-hal mendasar, masih sering ditemui salah persepsi oleh para mahasiswa tingkat akhir ini baik di program pendidikan S-1, dan S-2, bahkan sampai S-3. Khusus menyangkut Analisis Jalur, buku tulisan Dr. Nidjo ini dirasakan cukup komprehensif untuk menjadi sumber informasi dan pengetahuan di bidangnya. Saya memberikan apresiasi yang tinggi kepada penulis yang juga melengkapi aspek-aspek penunjang lainnya dalam penulisan petunjuk tesis ataupun tugas akhir, karena tidak jarang tulisan dan penataan yang sudah dengan susah payah disusun itu, dibuat menjadi kurang bobotnya gara-gara aspek-aspek yang dianggap kecil tetapi ikut memberikan kontribusi yang besar. Salah satu contoh adalah abstrak yang isinya hanya kurang dari satu halaman, namun sudah dapat membuat pembaca tesis enggan untuk meneruskan bacaanya. Belum lagi kalau abstrak harus ditulis dalam bahasa Inggris, padahal dalam bahasa Indonesia saja sudah kurang baik sistematika dan susunannya. Penulis berhasil mengangkat hal ini secara mantik dan tidak berlebihan sehingga para pembacanya tidak terlampau tenggelam pada interpretasi yang sulit. Sungguh suatu upaya Dr. Nidjo yang

patut diacungkan jempol, dan semoga beliau ini diberikan kekuatan untuk terus mengisi khazanah kepustakaan dengan tulisan-tulisan lainnya dibidang penelitian serta sistem informasi.

Jakarta, 1 November, 2011

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jafar Basri', with a long horizontal stroke extending to the right.

Prof. Dr. Ir. Jafar Basri M.Sc.

sampai uji signifikansi. Saya meyakini, buku ini dapat membantu khususnya para mahasiswa untuk memahami secara jelas, terang benderang bagaimana melakukan penelitian dengan menggunakan analisis jalur.

Akhirnya, apresiasi yang setinggi-tingginya untuk senior saya, Dr. Nidjo Sandjojo, M.Sc., yang telah mampu menghasilkan karya ilmiah sebagai bentuk kontribusi konkrit sebagai dosen untuk berpartisipasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan. Harapannya, penulis akan tetap produktif untuk menghasilkan buku-buku lainnya dan semoga Allah SWT selalu mencurahkan ilmu yang bermanfaat.

*“Great books help you understand and they help you feel understood”* (John Green)

Wassalamualaikum Wr. Wbr.



*[Handwritten Signature]*  
Dr. Erna Hernawati, SE, MM, Ak, CPMA

**KATA SAMBUTAN**  
Dr. Iwan Kresna Setiadi, SE, MM  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta

---

Saya mengucapkan selamat kepada Dr. Nidjo Sandjojo, M.Sc atas terbitnya buku ini. Kelebihan dari bahasan buku ini tidak “berbicara” dengan diri penulis sendiri tetapi menggunakan penjelasan “awam” yang mudah dimengerti oleh pembacanya.

“Metode Analisis Jalur dan Aplikasinya” yang ditulis oleh Dr. Nidjo Sandjojo, M.Sc ini begitu runtut, sistematis dan disajikan dengan pilihan kalimat yang sangat mudah dipahami, sekalipun bagi peneliti baru ataupun mahasiswa yang hendak menulis skripsi, tesis atau disertasi. Saya melihat buku ini juga berkontribusi dalam mendorong kegemaran untuk meneliti yang berujung pada terciptanya budaya meneliti dan dapat memenuhi kebutuhan masyarakat akan adanya hasil-hasil penelitian yang bermutu dan aplikatif.

Dewasa ini, dunia penelitian masih diwarnai dengan “ironi” yang ditunjukkan dengan banyaknya hasil-hasil penelitian yang terhenti di rak-rak perpustakaan. Hal ini perlu disikapi dengan langkah nyata melalui kehadiran hasil-hasil penelitian yang mampu menjawab kebutuhan masyarakat akan munculnya solusi-solusi yang didapat dari hasil penelitian yang berkualitas. Penelitian yang berkualitas, hanya dapat didapat melalui disain, proses, pengolahan dan penyajian hasil penelitian yang berkualitas pula. Saya mencermati buku ini mampu menjembatani keinginan peneliti dalam upaya menghasilkan penelitian yang berkualitas. Munculnya buku ini, juga sangat membantu para dosen dalam membimbing para mahasiswa, khususnya dalam merancang penelitian, sehingga bisa dihasilkan penelitian yang lebih berkualitas. Semoga Dr. Nidjo Sandjojo, M.Sc akan dapat terus berkarya

melalui tulisannya yang bermanfaat dan memberikan rasa “haus” pembacanya untuk menanti karya-karya berikutnya.

Jakarta, 16 Februari 2015



~~D~~ Iwan Kresna Setiadi, SE, MM  
PASCASARJANA  
DIREKTUR

**KATA SAMBUTAN**  
Dr. Fredy BL Tobing, M.Si  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta

---

Buku ini berupaya menjelaskan secara praktis dan sistematis bagaimana menggunakan analisis jalur bagi para mahasiswa dalam tradisi penelitian kuantitatif. Dalam bidang ilmu sosial, metode analisis jalur sesungguhnya kerap dibutuhkan untuk menjelaskan berbagai realitas sosial yang bersifat multivariat. Terbitnya buku tulisan Dr. Nidjo Sandjojo ini tentunya akan sangat membantu para mahasiswa dan pegiat penelitian kuantitatif umumnya guna menghasilkan karya-karya penelitian ilmiah yang semakin berbobot.

Salam,



Dr. Fredy BL Tobing, M.Si



# BAB I

## Pengenalan Penelitian

---

---

*A journey of a thousand miles must begin with a single step.*  
Lao - Tzu.

Sebagai pendahuluan, akan dikenalkan sekilas tentang penelitian dan metodologi penelitian.

### A. Masalah Penelitian

Bila seorang mahasiswa datang kepada saya minta bimbingan penulisan tesis, ada tiga pertanyaan yang selalu saya ajukan. Pertanyaan pertama adalah: “apa masalahnya atau apa anda punya masalah yang akan diteliti?” Sebagai jawaban dari pertanyaan pertama akan menjadi variabel terikat. Pertanyaan ke dua adalah: “mengapa itu menjadi masalah?” Pada umumnya semua masalah ada penyebabnya, atau sebelum terjadi masalah ada gejala-gejalanya. Penyebab atau gejalanya tersebut pada umumnya lebih dari satu atau minimal ada satu penyebab. Jawaban dari pertanyaan ke dua ini akan dijadikan sebagai variabel-variabel bebas. Sedangkan pertanyaan ke tiga adalah: “apakah masalah tersebut dapat diteliti?” Pertanyaan ke tiga ini berkaitan erat dengan teori yang akan digunakan dalam proses penelitian. Penelitian ilmiah selalu berbasis teori, oleh karena itu jika ada variabel yang akan diteliti tidak ada teorinya maka penelitian tersebut bukan sebagai penelitian ilmiah dan tentunya tulisan yang dibuat bukan tulisan ilmiah. Kegunaan teori secara umum ada tiga, yaitu: untuk membuat model penelitian, membuat hipotesis penelitian dan membuat instrumen penelitian.

Hal tersebut karena untuk tulisan ilmiah, termasuk skripsi, tesis dan disertasi titik awalnya dari adanya masalah. Mendefinisikan permasalahan dengan benar merupakan langkah awal yang penting pada setiap proses

## BAB II

# DESKRIPSI TEORETIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN

---

*Education is the best provision for old age.*  
Aristotle.

Pada penulisan ilmiah, khususnya skripsi, tesis dan disertasi, bab ini biasanya dituliskan sebagai Bab II yang dapat terdiri dari: DESKRIPSI TEORITIK, KERANGKA BERPIKIR dan HIPOTESIS PENELITIAN. Seringkali ada juga yang menambahkan dengan HASIL PENELITIAN YANG RELEVAN, namun pada buku ini tidak menyertakannya.

### A. Deskripsi Teoretik

#### 1. Pengambilan Keputusan Individual

Mullins (2005: 335) menyatakan bahwa setiap individu memiliki perbedaan-perbedaan kemampuan, kepribadian, pengalaman dan pembelajaran. Lebih lanjut dikatakan bahwa tidak mengherankan bahwa individu-individu tersebut mempersepsikan pekerjaan dalam berbagai cara. Dinyatakan juga bahwa perbedaan-perbedaan diantara individu tersebut dapat dijadikan sebagai sumber pengembangan kreatifitas atau akar konflik dan frustrasi. Oleh karena itu diperlukan keterampilan manajemen, yaitu kemampuan untuk menyesuaikan antara kebutuhan-kebutuhan individual dengan kebutuhan-kebutuhan organisasi sehingga sasaran dan kepuasan dapat dicapai. Penekanan perbedaan individu dan penghargaan keragaman merupakan salah satu kunci dalam pencarian kualitas pekerjaan.

Senada dengan yang disampaikan oleh George dan Jones (2005: 39) bahwa setiap individu diciptakan dengan berbagai perbedaan dan perbedaan-perbedaan individual tersebut dapat dikelompokkan menjadi dua kategori, yaitu: perbedaan kepribadian (*personality*) dan kemampuan (*ability*) atara

## **BAB III**

### **METODOLOGI PENELITIAN**

---

*Tell me and I'll forget. Show me, and I may not remember.  
Involve me, and I'll understand.  
Native American Saying.*

Pada penulisan ilmiah, khususnya skripsi, tesis dan disertasi, bab ini biasanya dituliskan sebagai Bab III yang dapat terdiri dari: TUJUAN PENELITIAN, TEMPAT dan WAKTU PENELITIAN, METODE PENELITIAN, POPULASI DAN SAMPEL, INSTRUMEN PENELITIAN, TEKNIK PENGUMPULAN DATA, TEKNIK ANALISIS DATA dan HIPOTESIS STATISTIK

#### **A. Tujuan Penelitian**

Pada contoh penelitian ini, tujuannya adalah untuk mempelajari tentang pengaruh kecerdasan emosional, komitmen organisasi, dan motivasi berprestasi, terhadap pengambilan keputusan individual.

#### **B. Tempat dan Waktu Penelitian**

##### **1. Tempat Penelitian**

Penelitian akan dilakukan di (*sebutkan instansi atau lembaga dan lokasi dimana akan dilaksanakan penelitian*).

##### **2. Waktu Penelitian**

Waktu penelitian selama (*sebutkan berapa lama waktu yang diperlukan untuk melaksanakan penelitian, dimulai bulan dan tahun berapa dan diakhiri bulan dan tahun berapa*). Pada umumnya diperlukan waktu kurang lebih satu bulan untuk mengurus ijin penelitian, uji coba instrumen, kalibrasi,

## BAB IV

### HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

---

*Success is the result of good judgment, good judgment is a result of experience, and experience is often the result of bad judgment.*  
Anthony Robbins.

Pada penulisan ilmiah, khususnya skripsi, tesis dan disertasi, bab ini biasanya dituliskan sebagai Bab IV yang khusus untuk analisis jalur terdiri dari: DESKRIPSI DATA PENELITIAN, PENGUJIAN PERSYARATAN ANALISIS, PENGUJIAN MODEL, PENGUJIAN HIPOTESIS, PERHITUNGAN PENGARUH LANGSUNG DAN TIDAK LANGSUNG ANTAR VARIABEL dan KETERBATASAN PENELITIAN.

#### A. Deskripsi Data Penelitian

Deskripsi data yang disajikan pada bagian ini meliputi data variabel pengambilan keputusan individual ( $X_4$ ) yang merupakan variabel endogen dan variabel-variabel kecerdasan emosional ( $X_1$ ), komitmen organisasi ( $X_2$ ) dan motivasi berprestasi ( $X_3$ ) sebagai variabel eksogen. Variabel-variabel eksogen tersebut menentukan nilai variabel endogen. Diantara variabel endogen dan eksogen terdapat sebuah variabel yaitu motivasi berprestasi ( $X_3$ ) yang dikategorikan sebagai variabel antara. Hal ini karena variabel  $X_3$  selain mempengaruhi nilai variabel  $X_4$ , juga dipengaruhi oleh variabel  $X_1$ , dan  $X_2$ . Selanjutnya pemaparan beberapa statistik deskriptif dimulai dari  $X_4$  kemudian dilanjutkan dengan variabel-variabel  $X_1$ ,  $X_2$ , dan  $X_3$ .

#### 1. Pengambilan Keputusan Individual ( $X_4$ )

Instrumen pengambilan keputusan individual yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari 24 butir pertanyaan yang valid. Rentang skor teoretik yaitu antara 24 sampai dengan 120. Sesuai dengan hasil data

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

---

*The important thing is not to stop questioning.*  
Albert Einstein.

Pada penulisan ilmiah, khususnya skripsi, tesis dan disertasi, bab ini biasanya dituliskan sebagai Bab V yang dapat terdiri dari: KESIMPULAN, IMPLIKASI dan SARAN namun dalam buku ini tidak dituliskan IMPLIKASI.

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis terhadap variabel-variabel pengambilan keputusan individual, kecerdasan emosional, komitmen organisasi, dan motivasi berprestasi; dapat disimpulkan sebagai berikut. Terbukti bahwa:

1. Kecerdasan emosional berpengaruh langsung terhadap pengambilan keputusan individual sebesar 6,30%.
2. Kecerdasan emosional berpengaruh langsung terhadap motivasi berprestasi sebesar 7,02%.
3. Komitmen organisasi berpengaruh langsung terhadap motivasi berprestasi sebesar 12,32%.
4. Motivasi berprestasi berpengaruh langsung terhadap pengambilan keputusan individual sebesar 21,81%.
5. Komitmen organisasi berpengaruh tidak langsung terhadap pengambilan keputusan individual sebesar 21,89%.

Berdasarkan kesimpulan tersebut diatas, dapat dijelaskan bahwa variasi Pengambilan Keputusan Individual seorang manajer paling dominan dipengaruhi secara langsung oleh Motivasi Berprestasi. Komitmen Organisasi tidak berpengaruh langsung terhadap Pengambilan Keputusan

## DAFTAR LAMPIRAN

---

- Lampiran 1. INSTRUMEN PENELITIAN
- Lampiran 2. UJI COBA INSTRUMEN
- Lampiran 3. DATA DASAR
- Lampiran 4. DESKRIPSI DATA PENELITIAN
- Lampiran 5. UJI NORMALITAS
- Lampiran 6. UJI HOMOGENITAS
- Lampiran 7. UJI SIGNIFIKANSI DAN LINIERITAS

## DAFTAR PUSTAKA

---

- Anderson, David R., Dennis J. Sweeney, and Thomas A. Williams. 1991. *An Introduction to Management Science: Quantitative Approaches to Decision Making, Sixth Edition*. St. Paul, MN.: West Publishing Co.
- Blair, David and JRL Bernard (general editors). 2002. *Macquarie Pocket Dictionary, Third Edition*. Milton, Australia: John Wiley & Sons Australia, Ltd.
- Burns, Robert B. 2000. *Introduction to Research Methods, 4<sup>th</sup> Edition*. Frenchs Forest, NSW, Australia: Pearson Education Australia Pty Limited.
- Byrne, Barbara M. 2010. *Structural Equation Modeling with AMOS: Basic Concepts, Applications, and Programming, Second Edition*. New York: Routledge.
- Certo, Samuel C. 2003. *Modern Management, Ninth Edition*. Upper Saddle River, New Jersey: Pearson Education, Inc.
- Clemen, Robert T. 1996. *Making Hard Decisions: An Introduction to Decision Analysis, Second Edition*. Pacific Grove, CA.: Brooks/Cole Publishing Company.
- Coffey, Robert E., Curtis W. Cook, and Phillip L. 1994. Hunsaker. *Management and Organization Behavior*. Burr Ridge, IL.: Richard D. Irwin, Inc.
- Cooper, Robert K., and Ayman Sawaf. 2001. *Executive EQ: Emotional Intelligence in Leadership and Organizations*, Terjemahan Alex Tri Kantjono Widodo. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.

- Davis, Mark. 2006. *Test EQ Anda*. Terjemahan Michael Wong, Suharsono, dan Siti Khotimah. Jakarta: Mitra Media.
- Everitt, B.S and Skrondal, A. 2010. *The Cambridge Dictionary of Statistics, Fourth Edition*. Cambridge, UK: Cambridge University Press.
- Fraenkel, Jack R., and Norman E. Wallen. 2006. *How to Design and Evaluate Research in Education, Sixth Edition*. Boston: McGraw Hill.
- George, Jennifer M. and Gareth R. Jones. 2005. *Understanding and Managing Organizational Behavior, Fourth Edition*. Upper Saddle River, New Jersey: Pearson Education, Inc.
- Gibson, James L., James H. Donnelly, Jr., and John M. Ivancevich. 1997. *Fundamentals of Management, 9<sup>th</sup> Edition*, Terjemahan Zuhad Ichyudin. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Goleman, Daniel. 1995. *Emotional Intelligence*. New York: Bantam Books.
- Goleman, Daniel. 2006. *Emotional Intelligence*. Terjemahan T. Hermaya. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Goleman, Daniel, Richard Boyatzis, and Anni McKee. 2005. *Primal Leadership: Realizing the Power of Emotional Intelligence (Primal Leadership: Kepemimpinan Berdasarkan kecerdasan Emosi)*. Terjemahan Susi Purwoko. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Greenberg, Jerald and Robert A. Baron. 1995. *Behavior in Organizations: Understanding & Managing the Human Side of Work, Fifth Edition*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, Inc.
- Griffin, Ricky W. 2000. *Management, 5<sup>th</sup> Edition*, Delhi, India: AITBS Publishers & Distributors.
- Harrison, E. Frank. 1992. *The Managerial Decision Making-Process*. Boston: Houghton Mifflin Company.



- Hersey, Paul and Kenneth H. Blanchard. 1988. *Management of Organizational Behavior: Utilizing Human Resources, Fifth Edition*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice Hall.
- Ivancevich, John M., Robert Konopaske, and Michael T. Matteson. 2005. *Organization Behavior and Management, Seventh Edition*. Boston: McGraw Hill.
- Jonker, Jan and Bartjan Pennink. 2010. *The Essence of Research Methodology: A Consise Guide for Master and PhD Students in Management Science*. London: Springer.
- Kerlinger, Fred N. 1992. *Foundation of Behavioral Research, Third Edition*, Terjemahan Landung R. Simatupang, Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Klein, Gary. 2008. *The Power of Intuition: How to Use Your Gut Feelings to Make Better Decisions at Work*, <http://www.gbn.com/> Akses terakhir: 8 February.
- Kline, Rex B. 2011. *Principles and Practice of Structural Equation Modeling, Third Edition*. New York: The Guilford Press.
- Koontz, Harold, Cyril O'Donnell and Heinz Weihrich. 1988. *Management Eighth Edition*, Terjemahan, Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Kothari, C.R. 2004. *Research Methodology: Methods and Techniques, Second Revised Edition*. New Delhi: New Age International (P) Ltd., Publishers.
- Leech, Corine and Kate Williams (editors). 2004. *Using Information for Decision-Making, Second Edition*. Burlington, MA.,: Elsevier Limited.
- Lleras, Christy. 2005. *Path Analysis: Encyclopedia of Social Measurement, Volume 3, 2005*. Pennsylvania: Elsevier Inc.

- Luthans, Fred. 2006. *Organizational Behavior, 10<sup>th</sup> Edition*, Terjemahan Vivin Andhika Yuwono, dkk., Yogyakarta: Andi.
- Maslow, Abraham H. 1970. *Motivation and Personality*. New York: Harper & Row Publisher.
- Mullins, Laurie J. 2005. *Management and Organisational Behaviour; Seventh Edition*. Harlow, England: Prentice-Hall.
- Munn, Norman L. 1951. *Psychology: The Fundamentals of Human Adjustment, Second Edition*. Boston: Houghton Mifflin Company.
- Murwani, R. Santosa. 2006/2007. *Statistika Terapan: Teknik Analisis Data*, Jakarta: Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka.
- Newstrom, John W. and Keith Davis. 1997. *Organizational Behavior: Human Behavior at Work*. New York: McGraw-Hill, Inc.
- Organ, Dennis W. and Thomas Bateman. 1986. *Organizational Behavior: an Applied Psychological Approach, Third Edition*. Plano, Texas: Business Publications, Inc.
- Pace, R. Wayne and Done F. Faules. 2005. *Komunikasi Organisasi: Strategi Meningkatkan Kinerja Perusahaan*. Terjemahan Deddy Mulyana Bandung: Penerbit PT Remaja Rosdakarya.
- Robbins, Stephen P. 1984. *Essential of Organizational Behavior*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, Inc.
- Robbins, Stephen P. 1988. *Management: Concepts and Applications, Second Edition*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, Inc.
- Robbins, Stephen P. 2003. *Organizational Behavior, Tenth Edition*. Upper Saddle River, New Jersey: Pearson Education, Inc.
- Robbins, Stephen P. 2006. *Organizational Behavior, Tenth Edition*. Terjemahan Benyamin Molan. Jakarta: PT Indeks Kelompok Gramedia

- Robbins, Stephen P., and Nancy Langton. 2004. *Fundamentals of Organizational Behaviour, Second Canadian Edition*. Toronto, Canada, Pearson Education Canada, Inc.
- Robbins, Stephen P., and Mary Coulter. 1999. *Management, Sixth Edition*. Terjemahan T Hermaya. Jakarta: PT Prenhallindo.
- Robbins, Stephen P., and Timothy A. Judge. 2007. *Organizational Behavior, Twelfth Edition*. Upper Saddle River, New Jersey: Pearson Education, Inc.
- Singh, Kular. 2007. *Quantitative Social Research Methods*. New Delhi. Sage Publications.
- Singh, Yogesh Kumar. 2006. *Fundamental of Research Methodology and Statistics*. New Delhi: New Age International (P) Limited, Publishers.
- Stein, Steven J., and Howard E. Book. 2004. *The EQ Edge: Emotional Intelligence and Your Success*. Terjemahan Trinanda Rainy Januarsari dan Yudhi Murtanto. Bandung: Kaifa.
- Stoner, James A.F. and Charles Wankel. 1986. *Management Third Edition*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, Inc.
- Sugiyono. 2005. *Metodologi Penelitian Administrasi*, Bandung: CV. Alfabeta.
- Sugiyono. 2006. *Statistika untuk Penelitian*, Bandung: CV. Alfabeta.
- Tharenou, Phyllis, Ross Donohue, and Brian Cooper. 2007. *Management Research Methods*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Turban, Efraim. 1993. *Decision Support and Expert Systems: Management Support Systems, Third Edition*, New York, New York, Macmillan Publishing Company.
- Turban, Efraim, Jay E. Aronson, and Ting-Peng Liang. 2005. *Decision Support Systems and Intelligent Systems, International Edition*,

*Seventh Edition.* Upper Saddle River, New Jersey: Pearson Education, Inc.

Turban, Efraim, Aphraim McLean, and James Wetherbe. 1996. *Information Technology for Management, Improving Quality and Productivity.* New York: John Wiley & Sons Inc.

Weihrich, Heinz, and Harold Joontz. 2005. *Management: A Global Perspective, Eleventh Edition.* Singapore: McGraw Hill.

Yukl, Gary, 2006. *Leadership in Organizations, Sixth Edition,* Upper Saddle River, New Jersey: Pearson Education Inc.

Zikmund, William G., Barry J. Babin, Jon C. Carr, Mitch Griffin. 2009. *Business Research Methods, Eighth Edition.* Boston, MA: South-Western College Publishing.

---

## TENTANG PENULIS

---

Nidjo Sandjojo lahir dan dibesarkan di Wonosobo sampai lulus Sekolah Menengah Atas. Kemudian mengikuti pendidikan AKABRI Bagian Darat selama empat tahun. Menempuh pendidikan Strata-1 jurusan Administrasi Negara di Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Negara, Lembaga Administrasi Negara RI (STIA - LAN) Jakarta, Strata-2 jurusan Information Technology Management di US Naval Postgraduate School (NPS), Monterey, California, Amerika Serikat dan Strata-3 jurusan Manajemen Pendidikan di Universitas Negeri Jakarta (UNJ). Ia juga lulusan Pendidikan dan Pelatihan Staf Pimpinan Administrasi Tingkat Tinggi (Diklat SPATI) Angkatan VI yang diselenggarakan oleh Lembaga Administrasi Negara RI.

Saat ini Dr. Nidjo Sandjojo, M.Sc sebagai Dosen di Fakultas Ilmu Komputer Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta. Selain mengajar ia juga membimbing dan menguji tesis mahasiswa Program Pascasarjana.

E-mail: [nidjosandjojo@gmail.com](mailto:nidjosandjojo@gmail.com)



FAKULTAS ILMU KOMPUTER  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta  
Jl. RS Fatmawati, Pondok Labu  
Jakarta 12450

ISBN 978-602-72007-2-2



9 786027 200722